





WÄRMEWENDE ALS
BAUSTEIN DER
ENERGIEWENDE

•	
Energie in Deutschland Status quo	12
Klimaziele im Blick	14
Ziele der Energiewende	16
Wärmewende	18
So wohnt Deutschland	20
So heizt Deutschland	22
Digitalisierung der Energiewende I	24
Digitalisierung der Energiewende II	26

8

Editorial Essay

Megatrends

**Q2**WÄRMEWENDE

WARMEWENDE IN ZEITEN DER DIGITALISIERUNG

Der Weg zur Wärmewende		28
Effizienz im Verbrauch	······································	30
Smart Building		32
Dekarbonisierung		34
Sektorkopplung	······	36
Kraft-Wärme-Kopplung / Smart Metering		48
Digitalisierung der Immobilienwirtschaft		40

# **EDITORIAL**



### Lieber Leserinnen und Leser,

die Bundesregierung hat sich das Ziel gesteckt, die Treibhausgas-Emissionen in Deutschland bis zum Jahr 2050 um 80 bis 95 Prozent gegenüber 1990 zu reduzieren. Dazu ist eine Energiewende in allen relevanten Bereichen notwendig und unumgänglich, so auch im Gebäudesektor. Dabei kommt der Digitalisierung eine entscheidende Rolle zu. Doch zur Energiewende gehört anders als es uns die öffentliche Debatte oft glaubhaft macht - mehr als nur Strom. Dieses Ziel wird nicht ohne umfassende Maßnahmen auf den Gebieten ganzheitlicher Gebäudesanierung, energieeffizienter Wärmeerzeugung sowie Wärmenutzung in den Gebäuden zu erreichen sein.

### Keine Energiewende ohne Wärmewende

Der Anteil des Gebäudesektors am Energieverbrauch beträgt in Deutschland rund 35 Prozent und hat somit einen großen Anteil am menschengemachten Klimawandel. Dabei gehen über 85 Prozent des Energieverbrauchs in Immobilien auf die Erzeugung von Warmwasser und Heizwärme zurück. Es ist also zwingend notwendig, in der Klimadebatte einen genauen Blick auf den Gebäudesektor zu werfen. Denn dieser ist ein maßgeblicher Baustein der Energiewende.

Die Klimaziele sehen vor, bis 2050 einen nahezu klimaneutralen Gebäudebestand zu schaffen. Dabei sind es drei wesentliche Faktoren, mit denen sich Betreiber von Immobilien und Quartieren zunehmend auseinandersetzen müssen: Urbanisierung, Digitalisierung und Klimaschutz. Zum einen werden wir immer enger in Städten und komplexen Wohnanlagen zusammenwohnen. Zum anderen müssen Immobilienunternehmen, egal ob klein oder groß, zukünftig nachweisen, was sie zur Nachhaltigkeit und Klimaneutralität beitragen. Ich bin überzeugt, dass dieses Ziel nur erreicht werden kann, wenn die Immobilienwirtschaft konsequent auf Digitalisierung, die Vernetzung von Gebäuden und nachhaltige, vermehrt dezentrale Energiekonzepte setzt. Die notwendigen Energieeffizienzmaßnahmen sind nur durch eine beschleunigte Digitalisierung erzielbar.

### Digitalisierung für klimaneutralen Gebäudebestand

Letztendlich werden neben dem Ausbau erneuerbarer Energien innovative Technologien benötigt, um ein energieeffizientes, gesundes und lebenswertes Wohnen in den Städten zu ermöglichen – und es dann auch noch bezahlbar zu halten. Essenziell sind dafür politische Rahmenbedingungen,



### Matthias Hartmann, Vorsitzender der Geschäftsführung der Techem GmbH

die moderne Technik und investitionsentlastende Modernisierungskonzepte voranbringen: Ohne Digitalisierung ist das Ziel des klimaneutralen Gebäudebestandes nicht realisierbar. Auch sollte der Quartiersgedanke zukünftig noch weiter geprägt werden. Durch die Vernetzung der Gebäude mit funkbasierter Messtechnik und Sensorik von der Wohnung bis in den Heizungskeller sind ganzheitliche Energiekonzepte ableitbar. Moderne digitale Leitstände ermöglichen ein umfassendes Monitoring und eine Steuerung des Energie- und Wärmeverbrauchs. Eine wesentliche Senkung des Energieverbrauchs und eine Verbesserung der Energieeffizienz kann bereits heute umgesetzt werden. Diese im Vergleich zur Dämmung niedrig investiven Maßnahmen können einen messbaren, großen Beitrag auf dem Weg zur Klimaneutralität leisten. Hierzu brauchen wir einen öffentlichen Diskurs aller Stakeholder, den wir mit dem vorliegenden Factbook voranbringen wollen.

### Unausgeschöpfte Effizienzpotenziale

Gemeinsam mit dem Handelsblatt Research Institute hat Techem wissenschaftliche Erkenntnisse und wichtige Fakten zum Thema "Digitalisierung der Energiewende" im Gebäudesektor zusammengetragen. Die Basis des



Factbooks ist eine umfassende Datenrecherche auf der Grundlage aller öffentlich verfügbaren Quellen sowie professionellen Datenbanken.

Das Factbook zeigt neben dem aktuellen Status quo zu den Themen Energie, Wohnen und Digitalisierung auf, welche technischen und ökonomischen Potenziale es gibt, um Wärme in privaten Gebäuden effizienter zu gestalten – für eine digitale Energie- und Wärmewende.

Als digitaler Servicepartner der Immobilienwirtschaft ist unser Beitrag, unausgeschöpfte Einsparpotenziale aufzuzeigen und Gebäude heute und in Zukunft grün und smart zu machen.

Ich wünsche Ihnen interessante Einblicke und viel Spaß beim Lesen!

# ZUKUNFTSFÄHIGE ( SCHAFFEN – KLIMA

Die Wohnungswirtschaft baut für ihre Mieter seit jeher zukunftsfähige Gebäude und bewirtschaftet diese nachhaltig und bezahlbar. Mit dem demografischen Wandel, der digitalen Transformation und den Klimazielen potenzieren sich aktuell aber die Herausforderungen für die Bezahlbarkeit des Wohnens. In den kommenden Jahren wird es insbesondere darum gehen, die politisch und gesellschaftlich gewollte Klimawende zu schaffen – und zwar ohne wirtschaftliche und soziale Verwerfungen. Dafür ist die Nutzung des digitalen Fortschritts und technischer Innovationen unerlässlich.

Die Wohnungsunternehmen in Deutschland haben ihre Gebäude in den vergangenen Jahren bereits weit überwiegend energetisch auf Vordermann gebracht: Deutlich über zwei Drittel aller Wohnungen haben die Unternehmen seit 1990 vollständig oder teilweise modernisiert. Allein in den vergangenen 10 Jahren haben die Unternehmen die enorme Summe von 40 Milliarden Euro allein in die energetische Sanierung investiert. Allerdings ist der CO2-Ausstoß in den Wohngebäuden trotz dieser massiven Investitionen kaum gesunken. Einer der Gründe ist, dass die Wohnungsnutzer kaum Anreize hatten, ihren Anteil am Einsparziel zu realisieren.

Das zeigt unmissverständlich: Wir brauchen bei der Energiewende im Wohngebäudebereich einen Paradigmenwechsel. Weg von reinem Effizienzdenken und hin zur CO<sub>2</sub>-Einsparung als zentralem Steuerungsindikator – mit einem umfassenden Blick auf ganze Wohnquartiere.

Dezentrale Energieerzeugung ermöglichen

Oberste Priorität im politischen Hausaufgabenheft muss die Ermöglichung der dezentralen Energieerzeugung haben. Denn nur grün und vor Ort erzeugte sowie anschließend auch dort genutzte Energie macht ein Quartier klimaschonend. Dazu müssen die gewerbesteuerlichen Hindernisse für Wohnungsunternehmen ein für allemal beseitigt und lokal erzeugter Mieterstrom eine Nebenleistung zur Vermietung werden. Abgaben, Gebühren oder Umlagen auf Eigenstrom müssen abgeschafft - und die Versorgung der Mieter mit klimafreundlichem Mieterstrom endlich mit der Eigenversorgung in Einfamilienhäusern gleichgestellt werden.

### Heizungsanlagen optimieren

Darüber hinaus liefern die aktuellen Zwischenergebnisse aus dem Forschungsprojekt BaltBest – bei dem Wissenschaftler vom Europäischen Bildungszentrum der Wohnungswirtschaft und Immobilienwirtschaft (EBZ) und der TU Dresden ge-

# QUARTIERE ZIELE ERREICHEN



Axel Gedaschko, Präsident Spitzenverband der Wohnungswirtschaft GdW

meinsam mit der Wohnungswirtschaft, mit Techem sowie weiteren Partnern über 13 Milliarden Datensätze aus deutschlandweit mehr als 700 Wohnungen anonym auswerten - aufschlussreiche Erkenntnisse: Die wohnungswirtschaftlichen Prozesse rund um die Gebäudebeheizung lassen sich bei entsprechender Diagnostik deutlich optimieren, zum Beispiel durch eine kontinuierliche Überwachung der Anlagentechnik, eine deutlich bessere Ausrichtung an den Außentemperaturen sowie wirksame Nachtabsenkungen. Hier besteht ein Einsparpotenzial von 10 Prozent und mehr. und das flächendeckend bei verhältnismäßig geringen Investitionskosten.

### Mieter beim Energiesparen digital unterstützen

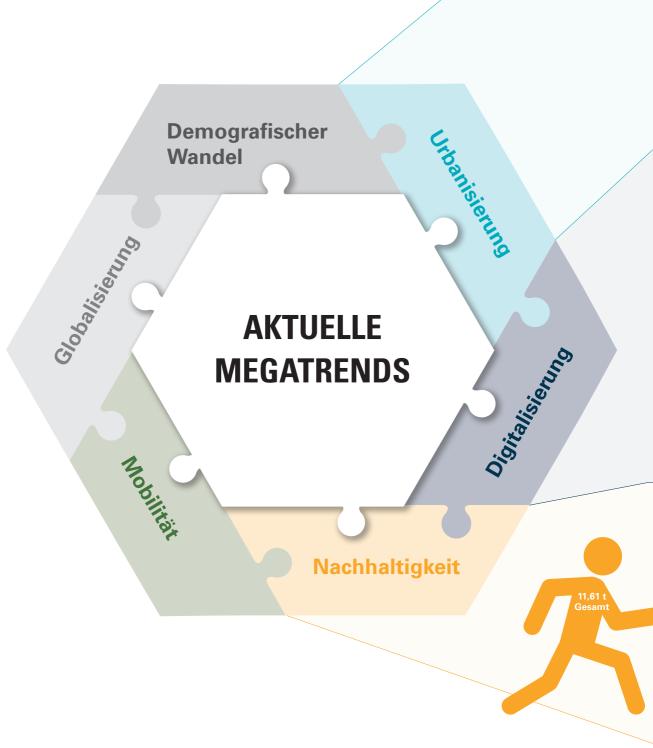
Überversorgung führt in jedem Fall zu Verschwendung, deshalb sollte verstärkt digitale Technik wie Smart-Home-Systeme zur Unterstützung der Nutzer fürs richtige Heizen und Lüften zum Einsatz kommen. Um diese notwendige Nutzerunterstüt-

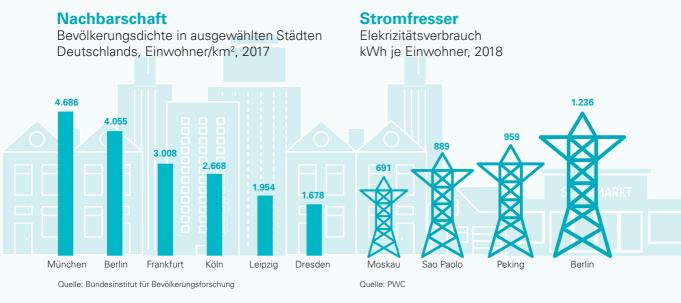
zung zu ermöglichen, muss der flächendeckende Einsatz von Smart-Home-Technik bei Heizsystemen rechtlich ermöglicht und im Rahmen einer Kostenneutralität für die Mieter durch Umlagefähigkeit finanzierbar werden. Dazu muss auch das Nebenkostenrecht modernisiert werden.

Eines steht fest: Mehr Klimaschutz beim Wohnen funktioniert nur mit zukunftsfähigeren Gebäuden – und diese nur mit einem zukunftsfähigeren Rechts- und Fördersystem. Wenn es der Politik gelingt, technologieoffene, moderne Regelungen sowie die Voraussetzungen für geringinvestive Maßnahmen zu schaffen, die in relativ kurzer Zeit und mit möglichst wenig Aufwand viel Energieeinsparung bringen, dann kann der Spagat zwischen Wohnkomfort, ambitionierten Klimazielen, weiterer Energieeinsparung, notwendigen Investitionen und der Bezahlbarkeit des Wohnens gelingen.

# **MEGATRENDS**

Der anhaltende Zuzug der Menschen in die Stadt, mehr Achtsamkeit gegenüber der Umwelt oder die immer stärker verbundene und digitalisierte Welt. Viele Trends der heutigen Zeit werden sich in Zukunft noch verstärken. Sie bilden auch ein wichtiges Fundament für unseren Umgang mit Energie, der – nicht nur für uns, sondern auf für die nächsten Generationen – schonender und nachhaltiger sein muss.





### Beitrag von Gebäudeautomation zu CO<sub>2</sub>-Minderungszielen

Minderung Mio. t CO<sub>2</sub>



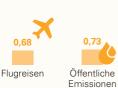
Smart-City-Anwendungen (87 %), die Steuerung von Energieverbräuchen (85 %), Mobilität (79 %) und intelligente Gebäudesteuerung (78 %) gehören schon heute zu den zentralen Einsatzgebieten von künstlicher Intelligenz.

Quelle: Dena, Umfrage 2019

Quelle: Borderstep, 2019

### Mein Verbrauch

Durchschnittliche jährliche Treibhausgasbilanz eine Einwohners in Deutschland, in t $CO_2$ -Äquivalent



0,76 Strom





1,74 Ernährung



14 % der gesamten CO<sub>2</sub>-Emissionen in Deutschland (117 Mio. t) stammen direkt aus dem **Gebäudesektor**. Im Jahr 2030 dürfen es in diesem Bereich nur noch 72 Mio. t CO<sub>2</sub> pro Jahr sein.

Quellen: BMU, Umweltbundesamt, 2020

(Wasser, Abfall)





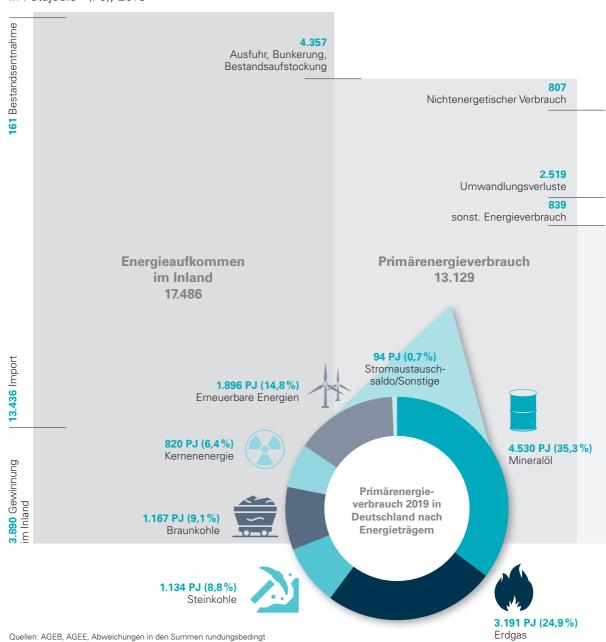
Bei der Energiewende wird der Fokus oft vor allem auf den Strom- und Mobilitätssektor gelegt. Dabei gehört auch der Bereich Wärme zu den größten Energiefressern. Er sollte nicht außer Acht gelassen werden.

# ENERGIE IN DEUTSCHLAND STATUS QUO

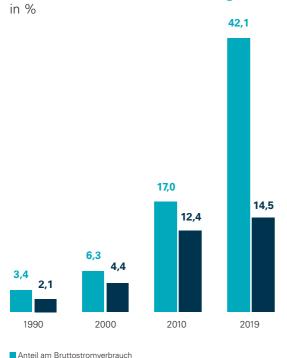
Der Ausbau von erneuerbaren Energien ist neben dem sorgsamen Umgang mit der zur Verfügung stehenden Energie die zweite zentrale Säule der Energiewende. Doch während der Strombereich bereits zu 55 % grün ist, sieht die Lage beim Wärmesektor noch etwas anders aus. Energie, die für Heizungen, Warmwasser oder Klimaanlagen benötigt wird, stammt noch zu gut 85 % aus Kohle, Öl und Gas.

### Energieflussbild für Deutschland

in Petajoule\* (PJ), 2018

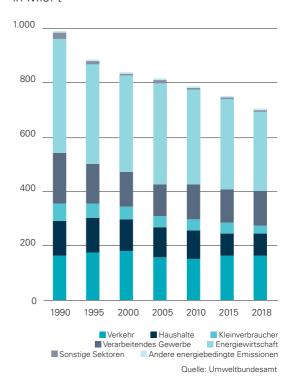


### Rolle von erneuerbaren Energien



CO<sub>2</sub>-Emissionen nach Sektoren

in Mio. t



Anteil am Endenergieverbrauch Wärme und Kälte

Quellen: BMWi. AGEE

### 14,5% Gewerbe, Handel, Dienst-Endenergieleistungen verbrauch 8.963 25,9% Haushalte 30,6% Verkehr 29,0% Industrie

### Wärme braucht viel Energie

Anteil am Endenergieverbrauch 2018

#### 2.473 Mrd. kWh Gesamt



\* Peta steht für 10<sup>15</sup> (1 Billiarde). Deutschlands Endenergieverbrauch von fast 9.000 PJ jährlich entspricht 3 Kilowatt pro Sekunde und Einwohner.

# KLIMAZIELE IM BLICK

Sowohl die EU als auch Deutschland haben sich ambitionierte Klimaschutzziele gesetzt: Bis 2050 sollen die jährlichen Treibhausgasemissionen (THG) im Vergleich zu 1990 um 80 bis 95 % sinken. Die Ziele sind im Lichte der Ergebnisse der Klimakonferenz in Paris zu betrachten.

### Pariser Klimaschutzabkommen

Im Dezember 2015 einigte sich die Weltgemeinschaft, die Erderwärmung im Vergleich zum vorindustriellen Niveau auf deutlich unter 2 Grad Celsius, zu begrenzen – idealerweise sogar auf 1,5 Grad. Dafür ist eine "Treibhausgasneutralität" erforderlich. Es dürfen also nicht mehr klimaschädliche Gase ausgestoßen werden, als der Atmosphäre beispielsweise durch Wälder wieder entzogen werden. Es muss rasch deutlich weniger Kohlenstoff umgesetzt werden und sich eine "Dekarbonisierung" stattfinden.



Mit dem Grünen Deal vom Dezember 2019 will Europa einen Neuanfang in der Klimapolitik schaffen und bis 2050 der erste treibhausgasneutrale Kontinent werden. Ein Großteil der Emissionen, muss dann vermieden vermieden – und ein kleinerer Teil gespeichert – werden werden können. Das Thema "Gebäude und Renovierung" gilt als eines der Vorzeigeprogramme des Green Deal. Zentrales Ziel ist es, die Sanierungsrate von Gebäuden "mindestens zu verdoppeln oder gar zu verdreifachen". Derzeit liegt die Rate EU-weit lediglich bei 1 Prozent.

### Klimaschutzplan 2050

2016 hat die Bundesregierung mit dem Plan ein Gesamtkonzept für die Energie- und Klimapolitik bis zum Jahr 2050 beschlossen und im September 2019 mit den Eckpunkten des Klimaschutzprogramms 2030 aufgezeigt, wie jenes konkret umgesetzt werden soll. Mit dem Klimaschutzgesetz werden die Klimaschutzziele aus dem Klimaschutzplan 2050 gesetzlich normiert. Der Plan orientiert sich am Leitbild der weitgehenden Treibhausgasneutralität, das Gesamtziel wird auf einzelne Sektoren und Klimaziele heruntergebrochen. Die Sektorkopplung muss so ausgestaltet werden, dass die Energieeffizienz grundsätzlich Vorrang hat ("Efficiency First"), da der Stromsektor in Zukunft immer stärker mit dem Gebäude-, Verkehrs- und Industriesektor gekoppelt sein wird und Strom ein kostbares Gut bleibt. Mit der Energiewende wird Deutschlands Energieversorgung grundlegend umgestellt: Weg von nuklearen und fossilen Brennstoffen, und hin zu erneuerbaren Energien und mehr Energieeffizienz.

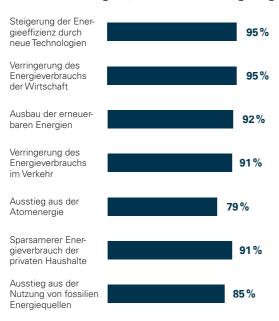
### Bereitschaft vorhanden

Anteil der Bürger\*innen, die die Energiewende als Gemeinschaftsaufgabe ansehen, bei der jeder – auch sie selbst –, in der Gesellschaft einen Beitrag leisten sollte.

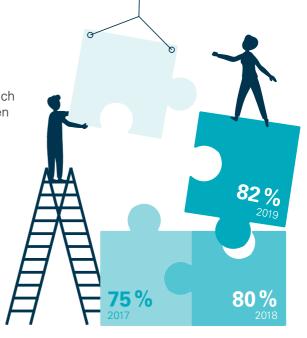
Quelle: IASS/dynamis; Umfrage im Rahmen des Sozialen Nachhaltigkeitsbarometers

### Was ist den Deutschen bei der Energiewende wichtig?

Anteil der Befragten, Mehrfachnennung möglich



Quelle: Bundesumweltministerium, Repräsentative Umfrage 2018; Abweichung von 100 % rundungsbedingt



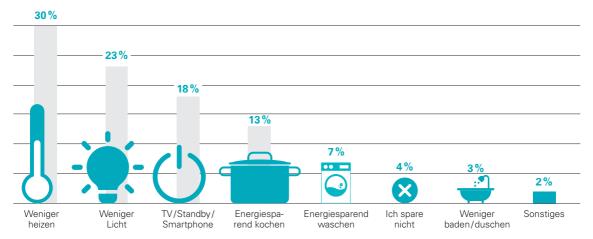
### Jugend drückt aufs Tempo

Für Jugendliche im Alter von 17–19 Jahren hat ein schneller und deutlicher **Abbau der Treibhausgasemissionen Priorität** bei der Energiewende. In einer Umfrage war das für 77 % der befragten Teenager wichtig, im Bevölkerungsdurchschnitt war das nur für 50 % wichtig.

Quelle: Bundesumweltministerium, Repräsentative Umfrage 2018

### Persönliche Energiewende

An welchen Stellen im Haushalt versucht jeder einzelne Energie zu sparen?



Quelle: Bosch/Innofact; Repräsentative Umfrage 2019

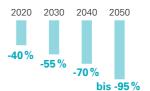
# **ZIELE DER ENERGIEWENDE**



### **Treibhausgasemissionen**

**95**%

weniger Treibhausgasemissionen bis 2050 (im Vergleich zu 1990)





### Gebäude

80%

weniger Primärenergiebedarf bis 2050 (im Vergleich zu 2005) Nahezu

### klimaneutraler Gebäudebestand

bis 2050



### Verkehrsbereich

40%

weniger Endenergieverbrauch bis 2050 (im Vergleich zu 2005)



6.000.000

Elektrofahrzeuge bis 2030 – 2020 sind erst 140.000 Elektroautos zugelassen.



### **Effizienz**

50%

weniger Primärenergieverbrauch bis 2050 (im Vergleich zu 2008) 25 % weniger Bruttostromverbrauch bis 2050



### **Erneuerbare Energien**

80%

soll der Anteil von erneuerbarer Energien am Bruttostromverbrauch bis 2050 mindestens betragen



**60 %** Anteil erneuerbarer Energien am Bruttoendenergieverbrauch bis 2050

### CO<sub>2</sub>-Neutralität im Gebäude ist möglich



<sup>\*</sup> Grundlage: 2,55 Tonnen CO<sub>2</sub>-Emissionen pro NE (Nutzungseinheit/Wohnung) und mgl. Reduktion auf 0,25 Tonnen CO<sub>2</sub> Quelle: Techem

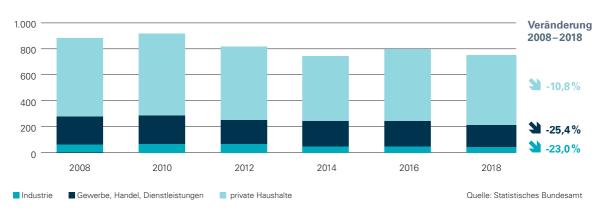
#### **Energieversorgung in 2050** Beispiel mit 90 % reduziertem CO<sub>2</sub>-Ausstoß Primärenergieverbrauch in TWh 193 543 154 446 21 219 144 Photovoltaik Wind Wind Strom- Ern. Kraft-**Biomasse** sonst er-Fossile Offshore Kraftstoff-Onshore importe stoffimporte neuerbare Energien importe 48 Biokraftstoffe 1.081 Wärme 1.008 Strom 579 Power-to-399 Wasserstoff heat 63 Fossile Kraft-Energieträger in TWh stoffe 261 144 Power-to-Gas Power-to-Liquid Quelle: FVEE

# WÄRMEWENDE

In der öffentlichen Debatte um die Energiepolitik liegt der Fokus überwiegend auf dem Thema Stromversorgung. Dabei wird für Wärme und Verkehr viel mehr Energie verbraucht als für Strom. Auch deswegen ist die Wärmewende ein maßgeblicher Baustein der Energiewende.

### Endenergieverbrauch für Raumwärme und Warmwasser

in TWh



## Gebäude einer der Topverursacher von CO<sub>2</sub>-Emissionen

122 Mio. t CO<sub>2</sub>-Äquivalente stammen aus dem Sektor Gebäudebereich. Diese direkten Emissionen fallen vor allem durch Verbrennungsprozesse für Raumwärme und Warmwasser an. Berücksichtigt man auch die indirekten Emissionen, die z. B. bei der Erzeugung oder dem Transport anfallen, ist der Anteil des Gebäudebereichs an den Emissionen mit 30 % etwa doppelt so hoch.

# ndirekt Indirekt

### Treibhausgasemissionen in Deutschland nach Sektoren in Mio. t CO<sub>2</sub>-Äquivalente













1990 1.251 gesamt

2019 -36%

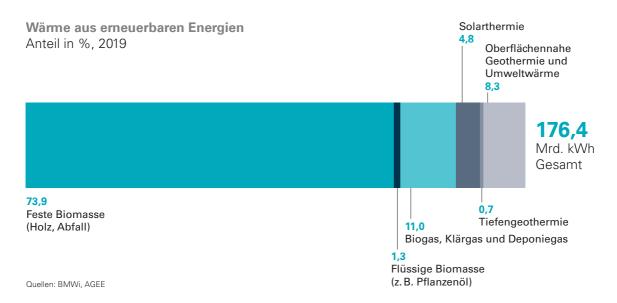
2030 mind. -55%

2050 Treibhausgasneutralität

Quelle: BMU

### Nur 14,5 % Anteil an erneuerbaren Energieguellen

Der Endenergieverbrauch für Wärme aus erneuerbaren Energien lag im Jahr 2019 bei rund 176 Mrd. kWh, gerade einmal 14,5 % des Gesamtverbrauchs. Im Vergleich dazu stieg der Anteil des Stroms, der aus erneuerbaren Energien gewonnen wird, auf 42,1 %. Insgesamt wurden damit aus Sonne. Wind. Wasser und Biomasse rund 244 Mrd. kWh Strom erzeugt.



Die **Wärmewende** umfasst die Energiewende im Wärmebereich und beruht hauptsächlich auf drei Säulen: der **Gebäudehülle**, der **Heizungstechnik** und der **Digitalisierung**. Auch für den Wärmebereich gilt in erster Linie das Prinzip "Efficiency First": durch die Verbesserung der Energieeffizienz im Gebäude- und Industriesektor sowie bei Handel und Gewerbe wird der Wärmebedarf deutlich gesenkt und der verbleibende Bedarf soll durch erneuerbare Energieträger gedeckt werden.

### Chance für den Wirtschaftsstandort Deutschland

Deutsche Unternehmen sind traditionell stark bei technisch anspruchsvollen und systemisch klugen Lösungen, die die Energieeffizienz und die verstärkte Nutzung von erneuerbaren Energien voranbringen.



globalen Umwelt- und Effizienzmarkt



# Anteil deutscher Unternehmen am Umwelt- und Effizienzmarkt 21% 15% 18



Quelle: BMU

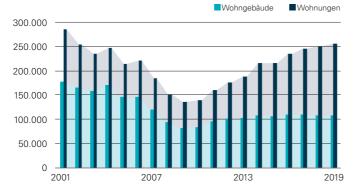
# SO WOHNT DEUTSCHLAND

Einer der wichtigsten Trends ist die zunehmende Verstädterung. Bis 2050 soll der Urbanisierungsgrad in Deutschland und im europäischen Durchschnitt auf rund 85–90% steigen. Eine große Herausforderung ist dabei die Optimierung bestehender Strukturen. An- und Weiterbau statt Abriss und Neubau lautet das Credo. Ehemalige Hafen- und Fabrikareale werden zu attraktiven Wohnquartieren.



### Errichtung neuer Gebäude

Baufertigstellungen im Hochbau







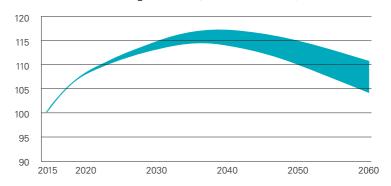
Quelle: Statistisches Bundesamt

### Die Nachfrage nach Wohnraum

ist ungebrochen hoch. In Deutschland steigt sie bis 2040 und in vielen Regionen trotz abnehmender Bevölkerung auch darüber hinaus.

### Projektion der Nachfrage nach Wohnfläche

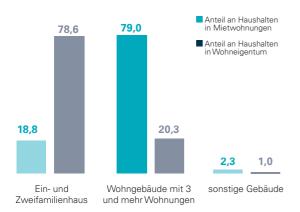
Je nach Zuwanderungsszenario, in Deutschland, 2015=100



Quelle: Universität Freiburg, 2019

### Wohnformen in Deutschland

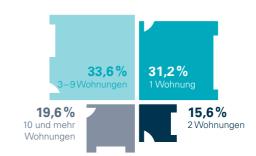
in %



Quelle: Statistisches Bundesamt; Abweichungen durch Rundungen, Sonderauswertung Zensus 2011

### Haushaltsstruktur in Gebäuden

Anteil nach Anzahl der Wohnungen



### Mehr als die Hälfte

der Wohnungen befinden sich in Mehrfamilienhäusern.

Quelle: IWU

Um 6% soll die **Haushaltszahl** bis zum **Jahr 2030** steigen, im Jahr 2060 liegt sie dann auf nahezu vergleichbarem Niveau wie heute. Insbesondere der Trend zu kleineren Haushalten und ein größerer Wohnflächenbedarf pro Person sind die Wachstumstreiber.

Quelle: Universität Freiburg, 2019

Urbane Stadtquartiere für das Wohnen von Morgen: Schaffung von qualitätsvollem Lebens- und Arbeitsraum, Mobilität und nachhaltiger Energieversorgung.



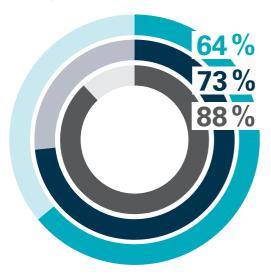
Quellen: VKU, eigene Recherche

# SO HEIZT DEUTSCHLAND

Das Beheizen von Wohnräumen macht fast ein Fünftel des Endenergieverbrauchs in Deutschland aus. Die energetische Sanierungsrate des Gebäudebestands verharrt seit der Jahrtausendwende auf einem niedrigen Stand, während der Heizwärmebedarf von privaten Haushalten je Quadratmeter seit 2015 einen Aufwärtstrend verzeichnet. Mit Blick auf die deutschen Klimaziele für 2050 im Gebäudebereich ist dies eine alarmierende Entwicklung. Die Wärmeversorgung der Zukunft muss effizienter und umweltentlastend sein.

### Wohnen und Energie

Anteile, 2018

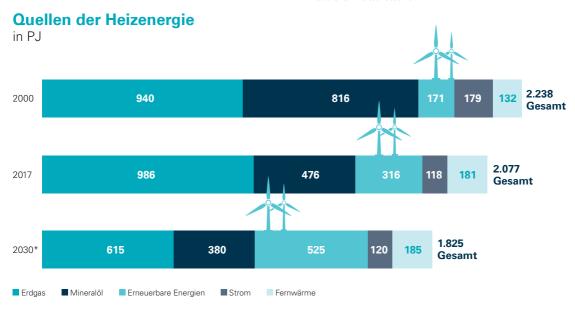




Quelle: Dena

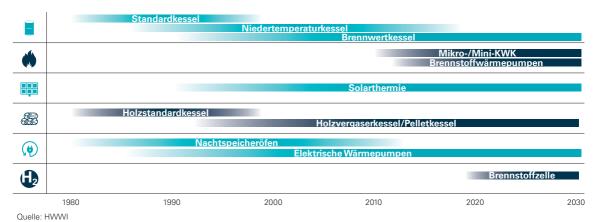
Die privaten Haushalte benötigen seit 1990 tendenziell nur etwas weniger Energie. Mehr als **zwei Drittel** ihres Endenergieverbrauchs verwenden sie, um Räume zu heizen. Mit großem Abstand folgen die Anwendungsbereiche Warmwasser (16 %) sowie sonstige Prozesswärme (Kochen, Waschen etc., 6 %).

Ouelle: Umweltbundesamt



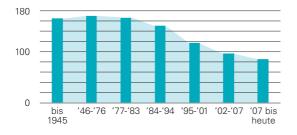
<sup>\*</sup> Prognose; Quelle: Exxon Mobil

### Heiztechnik im Wandel der Zeit



### Altbauten brauchen mehr

Heizenergieverbrauch nach Baualtersklassen, in kWh/m² und Jahr



Quelle: co2online

# In 9,4 % der Wohnungen werden Solarthermieanlagen zur Warmwasserbereitung genutzt, in 7,2 % dienen sie auch zur Unterstützung der

dienen sie auch zur Unterstützung de **Raumheizung**.

Quelle: BDEW, 2019

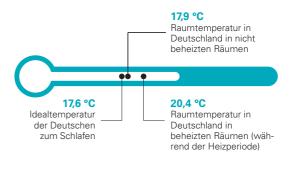
### Alter der Heizungen

in Mehrfamilienhäusern in Deutschland, ohne Fermwärme, in %



Quelle: BDEW, 2019

### Wohlfühltemperatur der Deutschen



Quelle: Techem

# DIGITALISIERUNG DER ENERGIEWENDE I

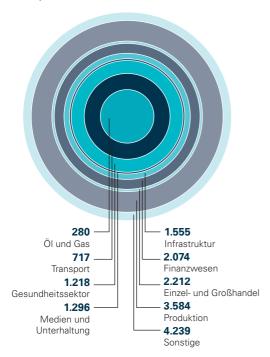
Digitalisierung ist ein globaler Trend, der alle Bereiche tangiert. Auch den Energiesektor. Im Gebäudesektor kann sie dabei helfen, Prozesse zu verbessern und die vorhandenen Effizienzpotenziale besser auszuschöpfen. So können smarte Gebäude beispielsweise dazu dienen, Lastspitzen abzufedern oder über Blockheizkraftwerke Wärme und Strom für Quartiere zur Verfügung zu stellen.



<sup>\* 1</sup> ZB entspricht 1 Billionen GB. Quellen: Seagate, IDC Global DataSphere

### **Datenaufkommen nach Branchen**

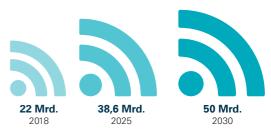
in Exabyte\*, 2018



\* 1 Exabyte entspricht 1 Milliarde GB. Quellen: Seagate, IDC Global DataSphere

### Vernetzte Geräte im IoT

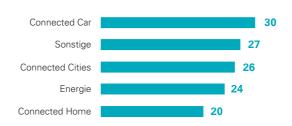
Weltweit



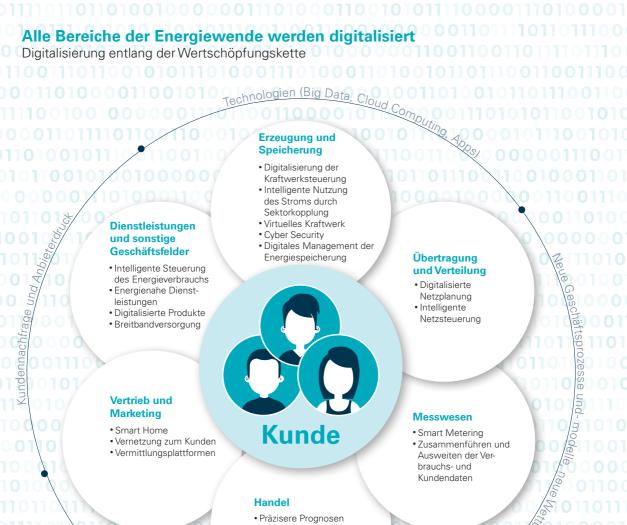
Quelle: Strategy Analytics

### M2M-Nutzung nach Sektoren

jährliche Wachstumsraten 2018-2023, in %



Quelle: Strategy Analytics



- im Handel
- · Data Analytics, verbesserte Kundensegmentierung

### Intelligente Energienetze

Quelle: BMWi



Erst die Digitalisierung ermöglicht intelligente Stromnetze ("Smart Grids"), die die Vernetzung und Steuerung von Stromerzeugern, Speichern und Verbrauchern bieten. Durch Smart Metering beschränkt sich das "intelligente Zählen" nicht nur auf den Stromsektor, es gilt auch für Wärme, Wasser und Gas.

# DIGITALISIERUNG DER ENERGIEWENDE II

In einer digitalen Echtzeit-Energiewirtschaft eröffnen künstliche Intelligenz, die Blockchain-Technologie oder die neue Mobilfunktechnologie 5G die Möglichkeit einer intelligenten Synchronisierung von fluktuierender Stromeinspeisung und flexiblerer Nachfrage. Die Einführung des Echtzeit-Mobilfunkstandards der fünften Generation und die steigende Dringlichkeit eines intelligenten Stromnetzes bedingen sich gegenseitig. Immer mehr Daten brauchen immer mehr Energie.

### 5G kann es besser



Maximale Datenübertragungsrate

4G 100 MBit/s

5G 10.000 MBit/s

Maximale Verbindungsdichte

10.000 Endgeräte/km<sup>2</sup>

1 Mio. Endgeräte/km<sup>2</sup>

Der Einsatz der modernen Vernetzungstechnologie NB-IoT (Narrowband IoT) ermöglicht Techem einen einfacheren Ausleseprozess, genauso wie einen niedrigeren Energiebedarf und sichert gleichzeitig eine hohe Zuverlässigkeit der Datenübertragung und eine gute Gebäudedurchdringung.

Quelle: www.informationszentrum-mobilfunk.de

### **Nutzung in der Industrie 4.0**

Anteil von 5G-Anwendungen in 2030, Wachstumsrate 2020–2030 im B2B-Bereich



Quellen: Ericsson, Arthur D. Little

### Geld für Forschung der Energiewende

Fördergelder des Bundes, Mittelabfluss in Mio. €

### Projekte in Gebäuden und Quartieren



Quelle: BMBF

China und die Vereinigten Staaten geben weltweit am meisten **Geld für Forschung und Entwicklung** im Energiesektor aus. In China waren es 2018 fast **8 Mrd. USD**, in den USA rund 7 Mrd. USD. In Deutschland sind es lediglich rund 1,3 Mrd. USD.

Quellen: IEA, Weltbank, Acatech

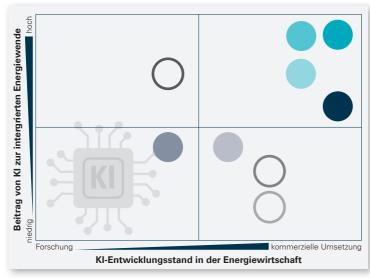
### Japan hat die Nase vorn

Anteil an Patentanmeldungen für grüne Energietechnologien, 2007–2017, in %



Quelle: BMBF

### KI im Energiesektor



### Allgemeine Entscheidungsgrundlagen

- 1 Prognosen
- 2 Betriebsoptimierung
- 3 Bestandsoptimierung und andere strategische Geschäftsentscheidungen

### Instandhaltung und Sicherheit

- 4 Predictive Maintenance
- 5 Wartung, Reparatur und Rückbau
- 6 Sicherheitsmaßnahmen

#### Vertriebs- und Verbraucherservices

- Vereinfachte Teilhabe aktiver Verbraucher
- 8 Individualisierung von Produkten und Marketingmaßnahmen
- Prozessautomatisierung für Messungen, Abrechnungen und allg. Vertriebsgeschäft

Zahlreiche Anwendungsbeispiele zeigen, dass die Energiewirtschaft am stärksten durch eine erhöhte Systemeffizienz, reduzierte Kosten und optimierte Entscheidungsfindung von künstlicher Intelligenz profitiert. Somit bietet die Technologie die Chance, den Übergang hin zu einer sicheren und klimafreundlichen Stromerzeugung aus erneuerbaren Energiequellen zu koordinieren.

Quelle: DENA



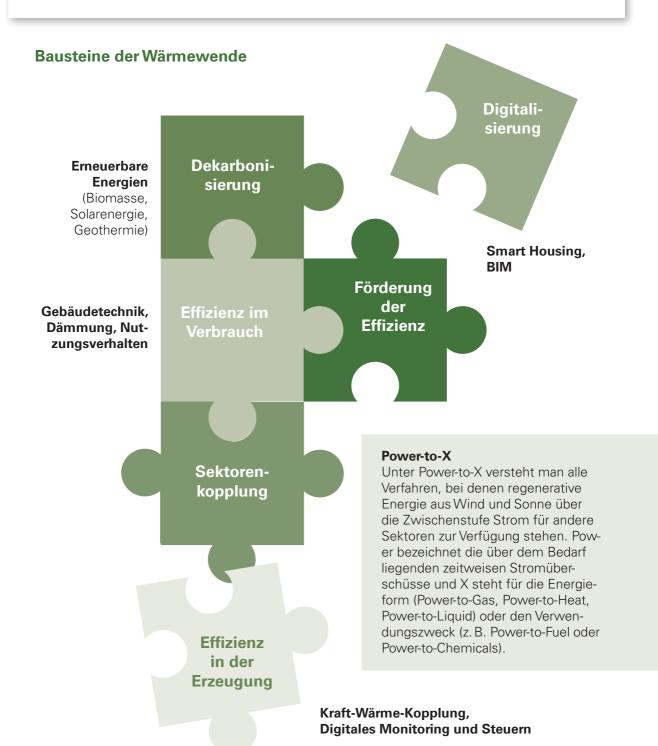
# ENDE TEN DER ITALISIERUNG

Dank neuen Technologien können im Bereich Wärme nicht nur die Prozesse optimiert werden, sondern auch der Verbrauch. Moderne Gebäudetechnik schont nicht nur die Umwelt, sondern spart auch Kosten.

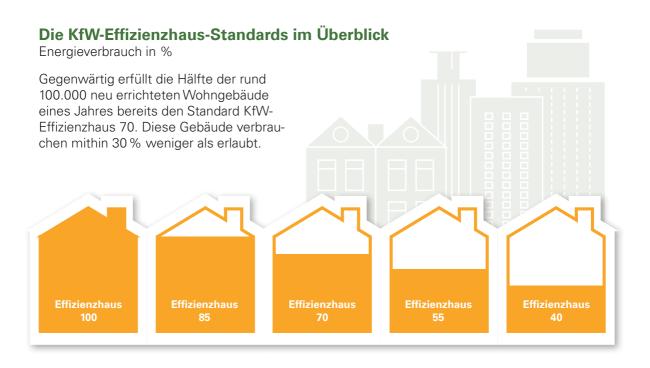


# DER WEG ZUR WÄRMEWENDE

Um die Wende im Wärmesektor voranzutreiben, muss neben dem Wechsel von fossilen auf erneuerbare Energien auch die Effizienz gesteigert und der CO<sub>2</sub>-Ausstoß verringert werden. Dies betrifft einerseits das Wechselspiel von Energieerzeugung und -verteilung, anderseits auch die Nutzung von Wärme.



Das Klimaschutzprogramm 2030 und seine Förderprogramme ermöglichen es, energetische Gebäudesanierungen steuerlich abzuschreiben. Auch eine hohe **Förderquote von 40 %** für den Austausch von Ölheizungen gegen neue, klimafreundlichere Heizanlagen gehört zu den Inhalten.



### **Energieeffizientes Bauen**

Förderzusagen der KfW-Bankengruppe, in Mrd. €



215.000 Gebäude -400.000 CO<sub>2</sub> Tonnen

Über das Marktanreizprogramm "Heizen mit Erneuerbaren Energien" sind im 1 Hj. 2020 rund 110.000 Förderanträge für Heizungen auf Basis erneuerbarer Energien eingegangen, ein Plus von über 190 % gegenüber dem Vorjahreszeitraum.

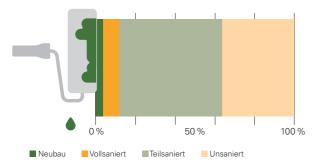
Mit der für Februar 2021 geplanten **Bundesförderung für effiziente Gebäude (BEG)** wird die Förderung von Effizienz und erneuerbaren Energien neu geordnet und unter einem Dach zusammengefasst. Dazu sollen die bestehenden Programme im Gebäudebereich zu einem einzigen, umfassenden und modernisierten Förderangebot gebündelt, weiterentwickelt und inhaltlich vereinfacht sowie optimiert werden.

# **EFFIZIENZ IM VERBRAUCH**

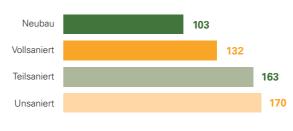
Der Wärmeverbrauch neuer Gebäude wurde durch energetische Vorschriften stark verringert, jedoch ist der gesamte Wärmeverbrauch über die Jahre kaum gesunken. Die energetische Sanierung von Gebäuden hat bisher nur einen kleinen Teil der alten Gebäude erreicht. Durch das serielle Sanieren von Bestandsgebäuden könnte der Sanierungsstau im Hausbereich aufgelöst werden.

### Großer Bedarf bei Sanierungen

Anteil der Gebäude nach Sanierungsstand



Heizenergieverbrauch nach Sanierungsstand\*



\* Durchschnittswert in KWh/m² und Jahr Quelle: co2online

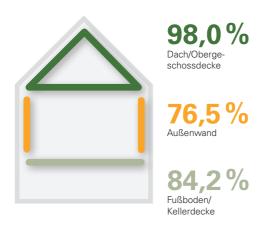
Um die Energieverbräuche im Gebäudesektor ausreichend zu senken, muss die angestrebte **Sanierungs-**

**rate** im Gebäudebereich bei 2 % und höher liegen. Sie lag zuletzt (2017) bei weniger als 1 %. Rund die Hälfte der Wohngebäude in Deutschland müssen in den kommenden 20 Jahren saniert werden. Denn rund 2/3 sind älter als 40 Jahre.

Quellen: DIW, Dena

### Wärmedämmung in Gebäuden

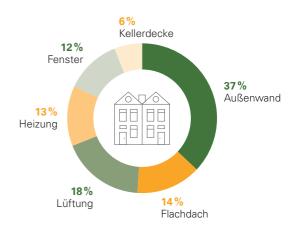
Neubauten ab Baujahr 2010



Quelle: IWU, Datenerhebung Wohngebäudebestand 2016

#### Wärmeverluste

Beispiel eines Mehrfamilienhauses aus den 1960er Jahren, Anteil der Bauteile



Quelle: Amt für Umweltschutz Stadt Essen



Ein Teil der **Digitalisierungsstrategie in der Wohnungswirtschaft** ist das Projekt BaltBest ("Einfluss der Betriebsführung auf die Effizienz von Heizungsaltanlagen im Bestand"), das von der Regierung gefördert wird. Dabei werden 100 repräsentativ ausgewählte Mehrfamilienhäuser mit Hilfe umfangreicher Datenerfassung auf mögliche Effizienzpotenziale in der Anlagentechnik hin analysiert. Bereits jetzt zeigt sich: Heizungsanlagen sind in der Regel überdimensioniert und die Heizleistung nur unzureichend an den tatsächlichen Wärmebedarf oder Außentemperatur angepasst. Dies führt zu einem Verschwendungspotenzial und treibt die Heizkosten kräftig nach oben.

### Passen Betriebsführung und Liegenschaft zusammen?

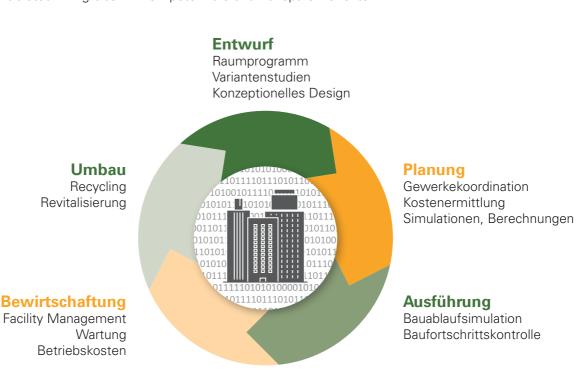
Untersuchung der ausgewählten Anlagen



Quelle: Techem

### **Digitaler Zyklus**

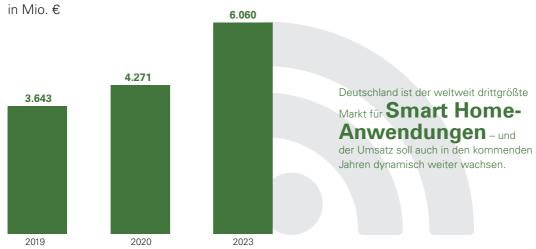
Ein wichtiger Baustein der **digitalen Transformation der Bauindustrie** ist **BIM (Building Information Modeling)**. Hier werden alle Phasen eines Bauwerks entlang der Prozesskette in einem digitalen Datenmodell abgebildet und die relevanten Daten erfasst, verwaltet und ausgewertet. Somit bietet BIM große Effizienzpotenziale und Transparenzeffekte.



# **SMART BUILDING**

Digitalisierung und Energieeffizienz - zwei Megatrends treffen aufeinander und verändern die Gebäudetechnik von Grund auf. Von der smarten Türkommunikation und Zutrittskontrolle über vernetzte Anwendungen im Bereich Smart Home und Multimedia bis zur digitalen Messdienstlösung für das intelligente Heiz- und Energiemanagement greifen die verschiedenen Module ineinander.

### Smart Home-Umsätze in Deutschland



Quelle: BMWi Smart-Living-Monitor

### Smart Home-Nutzung nach Wohnsituation

Anteil der Smart Home-Gerätenutzer

Anzahl der Geräte/Haushalt



Quelle: finanzen.de, Umfrage 2020

### Hauptanschaffungsgründe von smarten Produkten

Anteil der Befragten in %



39
Energieersparnis



38 Fernsteuerung



Automatisierungsmöglichkeiten



Zeitsteuerung,



**32** Warnmeldungen, Wartungshinweise

9-14% der Heizenergie können durch den Einsatz von smarten Anwendungen eingespart werden.

Quelle: Reichelt Elektronik/OnePoll, Umfrage 2020

### **Der Weg zum Smart Building**

Damit aus einem Gebäude ein "schlaues Gebäude" wird, müssen technische Anlagen und Bauteile vernetzt sein. Entweder miteinander oder mit dem Internet, und Prozesse müssen digitalisiert werden. Wichtig für die Erhöhung der Energieeffzienz und Senkung der Kosten ist eine detaillierte Datenerfassung und Gebäudemodellierung.



Eine digitale Heizung kann 8–15 % Energie-einsparung

bewirken.

Ein genaues **Monitoring der Energieversorgung** und ihre Qualität in Kombination mit Algorithmen kann Auskunft darüber geben, wann eine Maschine oder Anlage einer Wartung bedarf. Anlagen können aus der Ferne gezielt eingestellt werden und die Parameter an den tatsächlichen Wärmebedarf in den Wohnungen auf Basis von Außentemperatur und Bewohnerverhalten angepasst werden. Ständig werden Daten produziert, die eine Grundlage für **intelligente Quartiere** bilden, die einen Beitrag zu Ressourcenschonung, Klimaschutz und Lebensqualität leisten.

Die **Sicherheit der Datenübertragung** und die Vertraulichkeit der Kundendaten sind zentrales Thema bei der Digitalisierung der Heizung. Da es sich dabei um eine wichtige Infrastruktur für die Sicherheit des Gebäudes und damit des Nutzers handelt, muss ihre Funktionalität sichergestellt werden. Aus diesen Gründen sind strenge Sicherheitsanforderungen und eine kontinuierliche Anpassung an die neuesten Sicherheitsstandards unabdingbar.

Quelle: BDH

# **DEKARBONISIERUNG**

Neben der Effizienzsteigerung auf allen Ebenen kommt vor allem dem Wechsel von fossilen auf erneuerbare Energien eine hohe Bedeutung zu. Die nachhaltige Wärmeversorgung der Sektoren Haushalte, Industrie und GHD (Gewerbe, Handel und Dienstleistungen) erfordern einen Ressourcen- und Technologiemix. Sämtliche erneuerbare Energiequellen sind nötig: von Umweltwärme aus Luft, Gewässern, Erdreich und Geothermie, über Abwärme aus Müll und Klärschlamm, Biomasse in Form von Holz und Biogas bis zu erneuerbarem Strom zum Antrieb der Wärmepumpen. Keine der Technologien dominiert deutlich.

Das Restbudget Deutschlands ab 2018 von

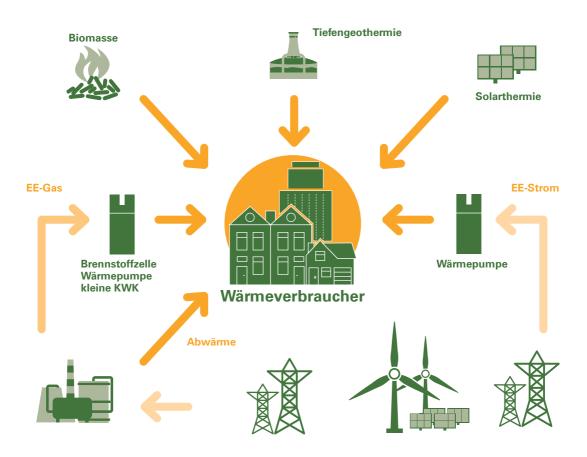
für eine maximale Erwärmung um

reicht bei aktuellem Emissionssaustoß bis

ist das Restbudget für eine Erwärmung um 1,5 °C alleine durch die Emissionen der Industrie aufgebraucht.

Quelle: Forschungsgesellschaft für Energiewirtschaft mbH

### Bausteine einer nachhaltigen Wärmeversorgung



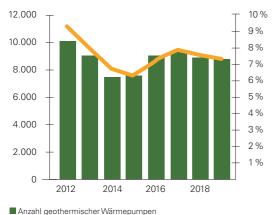


Quelle: BWP

Strom aus erneuerbaren Energien kann über Wärmepumpen verstärkt zum Heizen genutzt werden, ist jedoch volatil. Mittels digitaler Vernetzung erkennt die Wärmepumpe, wann besonders viel erneuerbarer Strom verfügbar und somit ein möglichst umweltfreundlicher und kosteneffizienter Betrieb möglich ist.

# Geothermische Wärmepumpen

als primäre Energiequelle in genehmigten Wohngebäuden

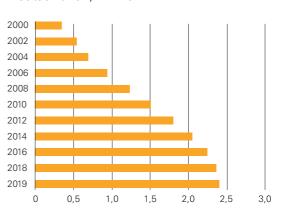


Anzahl geothermischer Wärmepumpen in genehmigten Wohngebäuden

Quelle: Statistisches Bundesamt

### Zubau bei Solarwärme

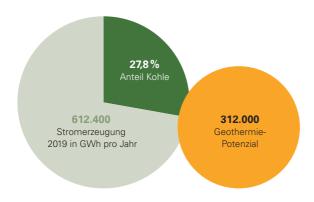
Anzahl der Solarwärmeanlagen in Deutschland\*, in Mio.



\* Ohne Berücksichtigung von Abbau von Altanlagen Quellen: BSW, BDH

### Geothermiepotenzial

in Deutschland



Das Umweltbundesamt schätzt das bis 2050 realisierbare Potenzial der tiefen Geothermie in der Stromerzeugung auf knapp 10 % des Strombedarfs.

#### 196

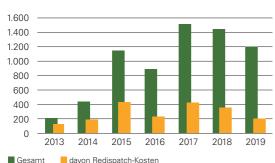
GWh pro Jahr Geothermie heute

Quellen: BMWi, TAB

# **SEKTORENKOPPLUNG**

Bisher hat man die drei Bereiche der Energiewirtschaft - Strom, Wärme und Verkehr - weitgehend unabhängig voneinander betrachtet. Diese fehlende Zusammenarbeit führte zu einer Ineffizienz des Energiesystems. Durch die Verschränkung und Optimierung in der Sektorenkopplung sollen nun Synergien effizient genutzt werden.

### Kosten im Engpassmanagement



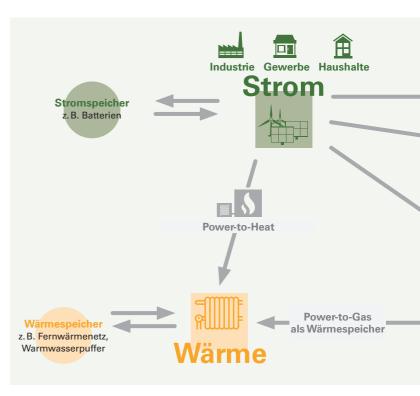
Energien liefern sauberen Strom – aber durch die Abhängigkeit von Wind und Wetter wird häufig zu viel oder zu wenig Strom produziert. Jedes Jahr steigen die Eingriffe der Netzbetreiber zur Sicherstellung einer stabilen Stromversorgung. 2019 kosteten diese **Engpassmaßnahmen** rund 1,2 Milliarde Euro. Einen Teil davon bilden sogenannte Redispatch-Kosten, die mit der Verschiebung der geplanten Stromproduktion verbunden sind (soll gezielt Netzengpässe vermeiden).

### Sektorenkopplung

Quellen: BDEW, Bundesnetzagentur

Unter der energetischen Sektorenkopplung versteht man die Verbindung des Strom-, Wärmeund Mobilitätssektors über Energiespeicher und Energiewandler (z.B. mittels Gasnetzen). Mit Hilfe der Power-to-X-Technologien kann Strom in die anderen Sektoren übertragen werden. So lässt sich auch die Wärmeversorgung als Teil des Gaesamtenergiesystems optimieren.

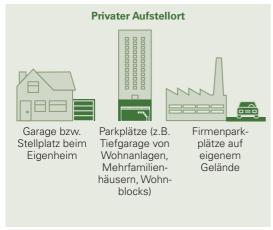
Anfang 2019 waren in Deutschland 36 größere **PtH-Module** (**Power-to-Heat**) mit einer elektrischen Leistung zwischen 0,5 und 60 Megawatt (MW) – überwiegend bei Stadtwerken – installiert. Die Gesamtleistung beläuft sich auf ca. 555 MW.



Quelle: WWF/ISE

### Ladeinfrasktur ist vielfälltig

Typische Standorte für Ladeinfrastruktur



regelmäßige Ladung oder Nachtladung





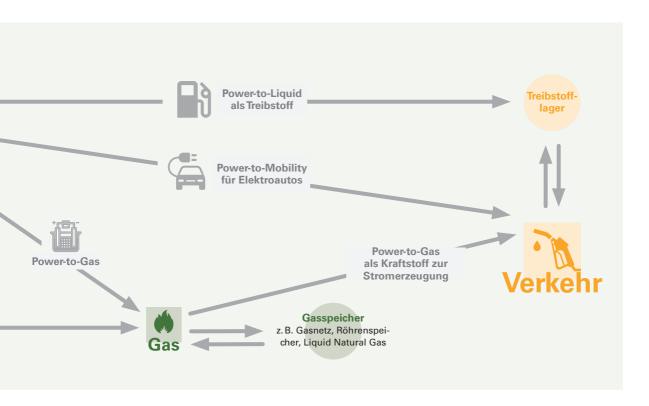
Zum Verkehrskonzept der Zukunft gehören neben batteriebetriebenen Elektroautos und vernetztem ÖPNV auch Brennstoffzellen und synthetische Kraftstoffe.

### Öffentliche Ladepunkte

29.400

1 Mio.

Nicht nur, jedoch insbesondere in der chemischen Industrie sowie in Teilen des Verkehrssektors, werden im Jahr 2050 je Sektor PtX-Anteile von bis zu 70 % der eingesetzten Gesamtenergie erwartet.

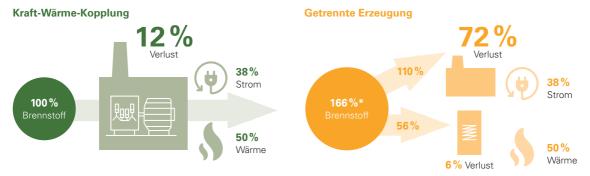


# KRAFT-WÄRME-KOPPLUNG/ SMART METERING

Mithilfe der Digitalisierung lassen sich die erforderlichen technischen Prozesse intelligent miteinander verknüpfen.

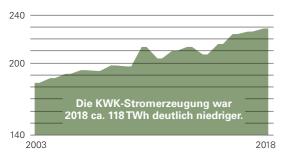
### So geht Kraft-Wärme-Kopplung

Vergleich mit herkömmlichen Kraftwerken



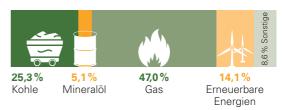
<sup>\*</sup> um die gleiche Menge Strom und Wärme zu erzeugen, ist bei getrennter Erzeugung 66 % mehr Energie erforderlich

### KWK -Wärmeerzeugung in TWh



Quellen: Statistisches Bundesamt, Öko-Institut, Umweltbundesamt, AGFF-Stat

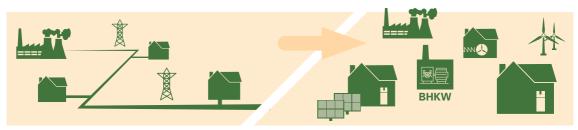
#### nach Brennstoffeinsatz, 2018



Da nahezu die Hälfte der KWK-Wärme mit Gasen erzeugt wird, lassen sich in Zukunft erneuerbare Gase einsetzen (**Greening of Gas**).

Quelle: Umweltbundesamt

### Zentrale vs. dezentrale Versorgung



Energieversorgungsstrukturen wandeln sich vom **zentralen, linearen zu einem dezentralen, vernetzten** Modell. In Großstädten werden z. B. zusätzlich zum zentralen Heizkraftwerk viele dezentrale Blockheizkraftwerke (BHKW) installiert, gleichzeitig ist eine Kombination unterschiedlicher Energieguellen möglich.

### **Smart Meter**

Intelligente Messsysteme und Zähler - Smart Meter - sind das Herzstück von "Smart Grid". Sie helfen, erneuerbare Energien in das Energiesystem einzubinden und machen den Verbrauch sowie die Erzeugung transparent. Daten elektrischer Energie, Wärme, Gas oder Wasser werden gleichzeitig digital ausgewertet und an den Netzbetreiber weitergeleitet.

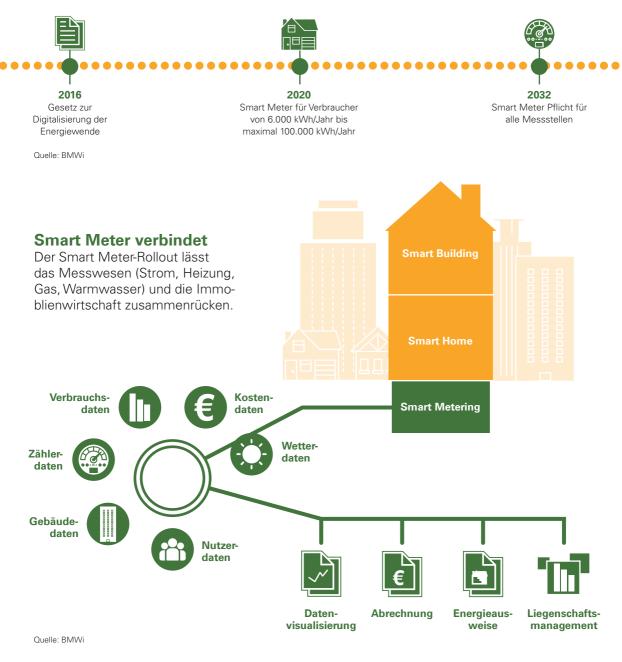
<sub>a</sub> 35 Mio.

moderne Messeinrichtungen sollen bis 2032 installiert werden.

Privathaushalte in Deutsch-40 Mio. land erhalten neue, intelligente Stromzähler.

Quelle: Dena

### Zeitplan für den Rollout



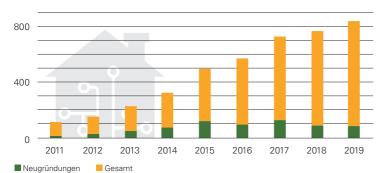
# DIGITALISIERUNG DER IMMOBILIENWIRTSCHAFT

Die Technisierung des Immobilienbestandes ist also in den nächsten Jahren nicht aufzuhalten. Auch die Wohnungs- und Immobilienwirtschaft muss umdenken. Zwar kommt der technische Fortschritt in der Immobilienwirtschaft zu einem erheblichen Teil durch PropTechs (Property Technology), doch auch die Rolle der Immobiliendienstleister wird sich wandeln.

### Schöne digitale Immobilienwelt

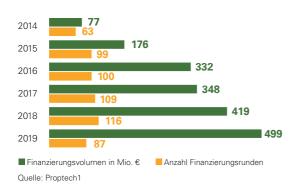
Anzahl von PropTechs

Quelle: Blackprintpartners



Der Begriff der **PropTechs** trat vor etwa 5 Jahren im deutschsprachigen Raum erstmals auf und beschreibt Start-ups bzw. innovative Technologieunternehmen, die die Digitalisierung mit ihren speziellen Immobilienlösungen vorantreiben.

# Steigendes Investoreninteresse in Europa



### Einsatzbereiche der PropTechs in Deutschland

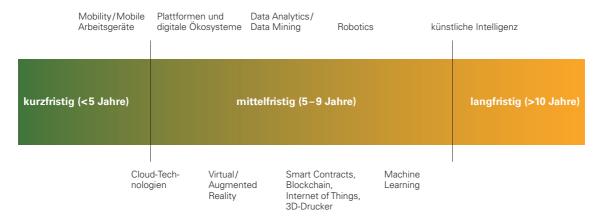


Quelle: Unissu



Quelle: Unissu

### Trendpotenzial von digitalen Technologien und Anwendungen in der Immobilienwirtschaft



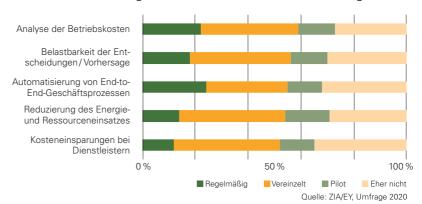
Quelle: ZIA/EY, Umfrage 2020

### **Einsatzgebiete von Data-Analytics**

Umfrage: Welche Verfahren werden derzeit genutzt?

### **Digitale Plattformen**

mit einem hohen Automatisierungsgrad und künstlicher Intelligenz können helfen, die Nutzung der Immobilienanlagen und die Erlöse aus den Immobilien zu optimieren.



### Veränderte Rolle der Immobiliendienstleister



Quelle: Deloitte



### **Impressum**

### Herausgeber

Techem Energy Services GmbH Hauptstraße 89 65760 Eschborn www.techem.de

### Konzept, Recherche und Gestaltung

Handelsblatt Research Institute Toulouser Allee 27 40211 Düsseldorf www.handelsblatt-research.com

Techem ist ein führender Serviceanbieter für smarte und nachhaltige Gebäude. Die Leistungen des Unternehmens decken die Themen Energiemanagement und Ressourcenschutz, Wohngesundheit und Prozesseffizienz in Immobilien ab. Das Unternehmen wurde 1952 gegründet, ist heute mit über 3.650 Mitarbeitern in 20 Ländern aktiv und hat mehr als 11 Millionen Wohnungen im Service. Techem bietet Effizienzsteigerung entlang der gesamten Wertschöpfungskette von Wärme und Wasser in Immobilien an. Die Produkte und Lösungen des Unternehmens vermeiden jedes Jahr rund 8,5 Millionen Tonnen CO₂. Als Marktführer in der Funkfernerfassung von Energieverbrauch in Wohnungen treibt Techem die Vernetzung und die digitalen Prozesse in Immobilien weiter voran. Moderne Funkrauchwarnmelder mit Ferninspektion und Leistungen rund um die Verbesserung der Trinkwasserqualität in Immobilien ergänzen das Lösungsportfolio für die Wohnungswirtschaft.

Das Handelsblatt Research Institute (HRI) ist ein unabhängiges Forschungsinstitut unter dem Dach der Verlagsgruppe Handelsblatt GmbH. Es schreibt im Auftrag von Kunden, wie Unternehmen, Finanzinvestoren, Verbänden, Stiftungen und staatlichen Stellen, wissenschaftliche Studien. Dabei verbindet es die wissenschaftliche Kompetenz des 30-köpfigen Teams aus Ökonomen, Sozial- und Naturwissenschaftlern sowie Historikern mit journalistischer Kompetenz in der Aufbereitung der Ergebnisse. Es arbeitet mit einem Netzwerk von Partnern und Spezialisten zusammen. Daneben bietet das Handelsblatt Research Institute Desk-Research, Wettbewerbsanalysen und Marktforschung an.